



▶ HAN

Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties

MASTERPROGRAMMA'S





Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties

We leven in een tijdperk van transitie waar de bestaande paradigma's ter discussie staan. Van organisaties vraagt dit een omslag in denken en doen. Als manager, (senior) beleidsmedewerker of projectleider wilt u ontwikkelingen en trends in de samenleving een stap voor blijven. Dat vraagt verdere ontwikkeling van uw kennis en vaardigheden op het gebied van innovatie.

Deze master leert u mogelijkheden te zien die u eerder niet zag. Van tactisch operationeel handelen naar strategisch kunnen denken.

Met creatieve en vernieuwende oplossingen inspelen op veranderingen in uw omgeving. De rol op u nemen van inspirator en gangmaker van innovaties in uw organisatie. De kunst verstaan om vernieuwingen door te voeren die aantoonbaar leiden tot een beter maatschappelijk resultaat. Wilt u die verandermanager worden die de strategische koersen zo kan beïnvloeden dat uw instelling verder kan?

In de Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties maakt u zich deze vaardigheden eigen in continue wisselwerking met uw dagelijkse werkomgeving. Zo leert u complexe casussen op te lossen in uw eigen organisatie.

Tijdens deze tweejarige opleiding leert u innovaties door te voeren die aantoonbaar leiden tot een beter maatschappelijk resultaat. U rondt uw opleiding af met een meesterproef, een op uw organisatie toegesneden onderzoek en een beleidsadvies voor een innovatie. De kroon op uw studie is de erkende graad Master in Management en Innovatie (MMI).

Trekt deze inspirerende opleiding u aan? Ziet u binnen uw organisatie of instelling mogelijkheden voor uzelf om via deze opleiding door te groeien? Schrijft u zich dan nu in voor de Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties of vraag een adviesgesprek met de opleidingscoördinator aan.



De Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties is één van de vele masteropleidingen van HAN Masterprogramma's. Omdat deze opleidingen een naadloze verbinding hebben met de beroepspraktijk worden ze ook wel professional masters genoemd. Het niveau is gelijk aan dat van een universitaire master, de weg ernaartoe is anders: u lost complexe casussen op in uw eigen organisatie. U ontwikkelt uw innovatieve vermogens, leert van de kennis en ervaring van uiterst deskundige docenten en van medestudenten en u bouwt netwerken op. Deze masteropleiding is een broedplaats voor innovatie en inspiratie!

DIRECTE VERBINDING MET BEROEPSPRAKTIJK

De kracht van de opleiding is de verbinding tussen opleiding en praktijk. Er is een nauwe samenhang met de beroepspraktijk van maatschappelijke organisaties zoals zorg- en welzijnsinstellingen, overheidsorganisaties, onderwijs en woningcorporaties. De (gast)docenten zijn zelf werkzaam in de beroepspraktijk. Het opleidingsprogramma anticipeert op nieuwe ontwikkelingen en biedt actuele inzichten en state-of-the-art kennis. Er wordt een beroep gedaan op uw analytisch en oplossend vermogen. Vanuit de praktijk brengt u vraagstukken in en kennis uit de opleiding past u toe in uw praktijk. Gaandeweg werkt u toe naar de meesterproef.

EEN UITDAGENDE OMGEVING

U verdiept uw kennis en oefent uw vaardigheden via inspirerende werkvormen gebaseerd op Action Learning. Wat u kunt verwachten zijn seminars, simulaties en practica, projecten, studieconferenties, workshops, managementgames, presentaties, intervisiesessies en best practices. Professionals uit uiteenlopende sectoren nemen deel aan de Master Management en Innovatie. Deze heterogeen samengestelde groep is voor u dé kans om een netwerk van kwaliteit op te bouwen!

DIRECT PROFIJT VOOR UW WERKGEVER

U bekwaamt zich aan de hand van beroepsopdrachten en lost complexe problemen op uit uw dagelijkse praktijk. Uw werkgever heeft daar direct baat bij! U werkt bijvoorbeeld aan een (toekomstig) profiel van de organisatie en u lost knelpunten op waar de organisatie tegenaan loopt. In de meesterproef werkt u voor uw organisatie een innovatievoorstel uit waarvoor u zelf onderzoek heeft gedaan. De samenwerking tussen opleiding, werkveld en medestudenten draagt bovendien bij aan de ontwikkeling van de beroepsgroep.

'Gemeenten worden verantwoordelijk voor zorg aan langdurig zieken en ouderen. Dit zijn veranderingen in de zorg die nauwere samenwerking tussen gemeenten, zorgaanbieders en verzekeraars in de toekomst nauwer noodzakelijk maken. Voor mij reden om de Master Management en Innovatie te gaan doen. Ik heb onderzocht hoe, in de ogen van de klant, succesvolle integratie tussen zorg en welzijn aangepakt kan worden en welke rol de zorgverzekeraar daarbij heeft. Een van mijn aanbevelingen heeft er mede toe geleid dat Achmea haar inkoopbeleid gewijzigd heeft.'

Petra Meijer, Zorginkoper, VV&T Achmea Zorgkantoren

BETROKKENHEID EN BEGELEIDING

In de kleinschalige opzet van de Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties is veel ruimte voor persoonlijke begeleiding. Een docent-begeleider volgt nauwgezet de opdrachten die u in de praktijk uitvoert. Samen met medestudenten en uw begeleider reflecteert u regelmatig op uw ontwikkeling binnen de master.

INTERNATIONALE ONTWIKKELINGEN

U leert trends en ontwikkelingen op het terrein van management en innovatie te zien in een internationaal perspectief. In het tweede jaar maakt u een meerdaagse buitenlandse studiereis rond een relevant thema waarin het gastland vaak voorloopt op Nederland. We kijken in de keuken van maatschappelijke organisaties waarvan we iets kunnen leren.



PROGRAMMA

U verdiept zich aan de hand van vijf leerlijnen: Strategisch ondernemen, Sturen en inrichten, Veranderingen en implementeren, Persoonlijk Leiderschap en Onderzoeksmethodologie. Innovatie loopt als ondersteunend programma door de leerlijnen heen.

Leerlijnen

Strategisch ondernemen (richten)

U maakt kennis met de 'state-of-the-art' van strategieontwikkeling. Welke methoden en technieken zijn van toepassing op strategisch ondernemerschap in maatschappelijke organisaties? Welke factoren dragen bij aan succes en wat is gedoemd tot falen? Hoe vertaalt u innovatieve keuzen in de eigen organisatie? Hoe stemt u vraag- en klantgericht af op maatschappelijke veranderingen? Er is aandacht voor marketing van diensten en relaties, samenwerkingsrelaties tussen organisaties en internationale oriëntatie. Deze en vele andere onderwerpen bereiden u voor op uw taak als strategisch ondernemer.

Sturen en inrichten (inrichten)

Als manager bent u de ontwerper van de moderne arbeidsorganisatie. U bent verantwoordelijk voor de inrichting van bedrijfsprocessen (procesmanagement, architectuur van organisaties), sturingsmogelijkheden en -instrumenten op kosten en baten, kwaliteit van dienstverlening en human resource- en kennismanagement. U ontwikkelt alle bedrijfsaspecten in samenhang met elkaar om de organisatiedoelen op een effectieve wijze te realiseren en het innovatie- en leervermogen van de organisatie te vergroten.

Veranderen en implementeren (verrichten)

U leert hoe u systematisch en methodisch veranderingen en vernieuwingen doorvoert. Effectieve communicatie helpt u om de medewerkers daarin mee te krijgen en bij alle betrokken interne en externe partijen gedragsverandering te bewerkstelligen. Tijdens het eerste jaar geeft u leiding aan een innovatie in de eigen organisatie, waar u als verandermanager de kunst leert om gedragsverandering in de organisatie geaccepteerd en geïmplementeerd te krijgen. U rondt de opleiding af met een innovatievoorstel. Hierin werkt u een probleem van uw organisatie uit met als resultaat een op uw organisatie toegesneden advies voor innovatie.

'Om de klant zo min mogelijk hinder van de transitie in de ouderenzorg te laten ondervinden, is oprechte samenwerking tussen verschillende disciplines nodig. Zorgprogramma's zijn een middel om verschillende disciplines in de zorg bij elkaar te brengen. Als je dat doet, zie je waar de dubbelingen en hiaten zitten in het zorgaanbod. Want een zorgprogramma is meer dan het aan elkaar plakken van protocollen. Je moet de juiste zorg op de juiste plek krijgen. Dat is een zoekproces. Eén waaraan Petra, dankzij de Master Management en Innovatie, een belangrijke bijdrage heeft geleverd.'

Max Bijwaard, manager VV&T Achmea Zorgkantoren

Persoonlijk Leiderschap

Maatschappelijke organisaties zijn vrijwel altijd complex. Bestuur, management en staf en professionals verhouden zich op verschillende manieren tot elkaar. Het vergt 'persoonlijk leiderschap' om in zo'n omgeving te kunnen werken, in zelfstandigheid te kunnen handelen, het 'netwerkspel' te kunnen spelen en om ook nog daadwerkelijk innovatie te kunnen doorvoeren. U krijgt inzicht in de ontwikkelingsdynamiek, zowel van de samenleving als van individuen en organisaties en u ontwikkelt uw eigen leiderschapstijl.

Onderzoeksmethodologie

In het beroepsprofiel van de professional master neemt onderzoek een belangrijke plaats in. Het wordt beschouwd als een ondersteunende competentie. U leert hoe u als professional gebruik kunt maken van onderzoek in de eigen beroepspraktijk. In het tweede jaar voert u zelfstandig een onderzoek uit in uw eigen organisatie.

Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties

Masterprogramma jaar 1

HAN-certificaat
Master Management en Innovatie in
maatschappelijke organisaties

Masterprogramma jaar 2

Erkend certificaat en erkende graad
Master Management en Innovatie in
maatschappelijke organisaties



START

De Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties start vanaf studiejaar 2016-2017 jaarlijks zowel in Nijmegen als in Rotterdam. Kijk voor de exacte data en leslocaties op www.han.nl/mmi.

STUDIEBELASTING

De opleiding bestaat uit ruim twee studiejaar en heeft een totale studielast van 67,5 studiepunten (1 studiepunt = 28 studie-uren). U bent, afhankelijk van vooropleiding en ervaring, gemiddeld 12 tot 16 uur per week met de studie bezig, inclusief contacturen.

TOELATINGSVOORWAARDEN

- U bent in het bezit van het getuigschrift van een bacheloropleiding in het domein Management, Sociale Studies, Zorg & Welzijn of Economie.
- U beschikt over minimaal twee jaar werkervaring op bachelor-niveau als (proces)manager of beleidsadviseur op (operationeel-) tactisch niveau voor tenminste 50% van een volledige baan.
- U heeft een overeenkomst met uw werkgever met daarin de garantie dat u onder begeleiding de opdrachten van de opleiding kunt uitvoeren.

DIRECT TOEGANG TOT TWEEDE JAAR

Indien u niet langer dan drie jaar geleden het eerste jaar van de opleiding (voorheen bekend als de Voortgezette Opleiding Organisatie en Management in de Dienstverlenende sector) heeft afgerond, is het mogelijk om direct van start te gaan in het tweede jaar van de Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties. Komt u daarvoor in aanmerking? Ga naar www.han.nl/mmi en kijk bij 'Voor Wie'.

KOSTEN

De kosten voor de Master Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties worden, zodra ze bekend zijn, gepubliceerd op de website.

CONTACT

Wilt u meer informatie, wilt u een adviesgesprek of wilt u zich aanmelden?

Neem dan contact op via:

T (024) 353 06 00
E masters@han.nl

Bezoek ook onze website: www.han.nl/mmi.



OPEN AVONDEN

MAAK KENNIS MET DE MASTEROPLEIDINGEN VAN DE HAN, DE DOCENTEN, HET PROGRAMMA OP EEN VAN DE OPEN AVONDEN. KIJK VOOR DE ACTUELE DATA OP WWW.HAN.NL/MMI.



Locatie

HAN Masterprogramma's

Postbus 9029, 6500 JK Nijmegen

Berg en Dalseweg 81, 6522 BC Nijmegen

T (024) 353 06 00

E masters@han.nl

HAN MASTERPROGRAMMA'S

Met een masteropleiding aan de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (HAN) bent u in staat een bijdrage te leveren aan de verbetering en versterking van de beroepspraktijk. U wordt de expert die praktijkgericht onderzoek inzet om autonoom te handelen in complexe situaties, nationaal en waar nodig internationaal. Met een mastertitel op zak, ligt die ene hogere of juist andere functie binnen handbereik.

De masteropleidingen van de HAN zijn kleinschalig opgezet. Hooggekwalificeerde docenten uit de beroepspraktijk zijn betrokken bij uw ontwikkeling. Met boeiende en prikkelende werkvormen spelen zij in op actuele ontwikkelingen, nieuwe wetenschappelijke inzichten uit HAN-lectoraten, maatschappelijke behoeftes en dilemma's uit de praktijk.

Bij de HAN kunt u terecht voor de volgende masteropleidingen:

Advanced Nursing Practice, Automotive Systems, Bedrijfskunde Zorg en Dienstverlening, Begeleidingskunde, Control Systems Engineering, Human Resources Management, International Business, Leraar Algemene Economie Leraar Engels, Leraar Nederlands, Leraar Wiskunde, Management en Innovatie in maatschappelijke organisaties, Molecular Life Sciences, Musculoskeletale Revalidatie, Neurorevalidatie en Innovatie, Pedagogiek, Physician Assistant, Social Work, Sport- en Beweeginnovatie.



De HAN Masterprogramma's zijn NVAO-geaccrediteerd. Kijk voor meer informatie op: www.nvaov.nl



HAN Deeltijdstudies

Naast de masters kunt u bij HAN Deeltijdstudies terecht voor een breed aanbod aan Bachelors, Associate Degrees, post-hbo opleidingen als ook cursussen & trainingen op het gebied van Built Environment, Engineering & Automotive, Finance & Control, ICT & Media, Life Sciences & Chemie, Management, Organisatie & Recht, Marketing, Sales & Communicatie, Onderwijs & Opleiding, Talen, Zorg, Welzijn & Sport. Met een deeltijdstudie van de HAN krijgt u méér mee. Wat u tijdens uw studie leert, past u direct toe in uw praktijk. U ontwikkelt uw kwaliteiten, vergroot uw carrièrekansen, verbreedt uw netwerk en helpt uw organisatie een stap verder. Wilt u kennismaken met onze opleidingen, docenten en alumni? Wilt u ontdekken wat u méér mee krijgt? Kijk dan op www.han.nl/deeltijdstudies.

Economie en Management
Techniek en Life Sciences
Informatica, Media en Communicatie
Onderwijs en Opleiden
Gedrag en Maatschappij
Gezondheid
Sport en Bewegen